

PDCA 循环法分四个阶段、八个步骤。四个阶段是：1、P 计划阶段。2、D 执行阶段。3、C 检查阶段。4、A 处理阶段。八个步骤是：1.1 找出存在的问题。1.2 分析产生问题的原因。1.3 找出影响大的原因。1.4 制定措施计划。2.1 执行措施计划。3.1 检查效果。4.1 巩固成

果。4.2 遗留问题处理。山东省卫生防疫站运用 PDCA 循环法管理食品卫生统计工作，开创了食品卫生统计工作新局面，在五年一次的全国评比中，即在第五次全国食品卫生统计年会上被评为全国食品卫生统计工作先进单位。

浅析县级食品卫生监督机构配备监督员数量

宁夏中卫县卫生防疫站 周天荣

根据《食品卫生标准示范县工作指标》和年实际工作 50 周，结合我县人口 28 万余和 1220 家食品生产经营者的实际；年食品生产经营者月、季监督检查覆盖率达 100% 时，食品卫生监督员工作量计算方法和结果如下：532 户冷饮、饮食、熟肉、豆制品、乳制品业， $L_i = \sum M \cdot N \cdot n = 532 \times 8 \times 1 = 4256$ ；688 户其他食品业， $L_i = \sum M \cdot N \cdot n = 688 \times 4 \times 1 = 2752$ ；预防性卫生审验和换证复验 500 家，每家按 1.5 次计， $L_s = \sum M \cdot n = 500 \times 1.5 = 750$ ；查处食品卫生违法案件 170 户次，占食品生产经营者 13.93%，结案 1 户次按 1.5 次计， $L_x = \sum M \cdot \delta \cdot n = 1220 \times 13.93\% \times 1.5 = 255$ 。监督检查工作量总和， $T = L_i + L_s + L_x = 4256 + 2752 + 750 + 255 = 8113$ ，周监督检查工作量总和 = $8113/50 = 162.6$ 。县级

食品卫生监督机构配备监督员数计算方法和结果如下：周内 1 个监督员现场监督检查按 10 户次计，监督员数 = $162.6/10 = 16$ 人；按总人口计，人口与监督员比例 = $28 : 16 = 1.7 : 1$ 。因此，建议各级主管部门，从实际出发，在深化卫生改革的进程中，改革食品卫生监督机构，从卫生防疫体系中独立出来，有计划按比例地使总人口与监督员数达到 1.7 万比 1 来充实监督员队伍。建立健全食品卫生监督保证体系，满足食品卫生执法的需要。

符号说明：T，工作量总和； L_i ，监督检查工作量； L_s ，预防性卫生审验工作量； L_x ，行政处罚工作量； $\sum M$ ：食品生产经营单位数；N：年内监督检查月、季监督覆盖户次；n：监督检查户次。 δ ：行政处罚率。

驻沈部队食品卫生调查与分析

沈阳军区后勤部卫生防疫队

张志荣 谷凤文 孙 坚 杨亚丽 高文中
拱玉华 王银屏 吴坤莲 袁冰心 张作昌

我们于 1988 年 8 月和 1989 年 6 月对驻 沈部队、机关、医院及饮服行业进行了调查。